

Số: 283/CTY

Quận 6, ngày 31 tháng 03 năm 2021

KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2021

I/ TÌNH HÌNH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM TRƯỚC

1/ Tình hình thực hiện các chỉ tiêu tài chính năm 2020:

Dvt: triệu đồng			
Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch	Thực hiện
- Doanh thu	triệu đồng	99.800	109.257
- Lợi nhuận	triệu đồng	12.327	14.241
- Nộp ngân sách	triệu đồng	24.197	25.217

2/ Thực hiện đầu tư năm 2020:

ST T	Hạng mục đầu tư	Số lượng	Kinh phí	Ghi chú
01	Sửa chữa các hạng mục hư hỏng tại trạm rác Bà Lài	02 hạng mục	393.206.000đ	Đã hoàn thành trong năm
02	Mua xe quét đường, hút bụi, rác	01 chiếc	4.220.000.000đ	Kế hoạch đầu tư năm 2019, năm 2020 hoàn thành
03	Mua xe chở container	01 chiếc	857.400.000đ	Tạm ứng đợt I
04	Mua xe thùng 660 lít	25 chiếc	185.000.000đ	Đã hoàn thành trong năm
05	Sửa chữa ô tô tải container	01 chiếc	498.872.000đ	Đã hoàn thành trong năm
06	Đầu tư cải tiến hệ thống giàn nâng xe chở bùn	03 chiếc	210.000.000đ	Đã hoàn thành trong năm
07	Mua thùng container chứa rác	01 cái	378.000.000đ	Đã hoàn thành trong năm
08	Xe chở bùn cống	01 chiếc		Chưa thực hiện

3/ Tham gia các hoạt động giữ gìn vệ sinh môi trường:

- Phục vụ tổng vệ sinh trên địa bàn quận 6 năm 2020 vào các ngày Lễ, Tết:

+ Tổng vệ sinh chào mừng Tết Dương lịch năm 2020 trên địa bàn quận 6 với tổng khối lượng **5,5** tấn rác;

+ Công tác vệ sinh công cộng Tết Nguyên đán Canh Tý - năm 2020 (từ ngày 28 tháng chạp đến ngày Mùng 5 Tết) với khối lượng là **1.582,03** tấn rác;

+ Công tác hỗ trợ tổng vệ sinh thu gom rác trên toàn địa bàn 14 phường (theo KH của Ủy ban các phường) và phục vụ Tết Nguyên đán Canh Tý - năm 2020 (từ ngày 28 tháng chạp đến ngày Mùng 5 Tết) với khối lượng là **42** tấn rác;

+ Tổng vệ sinh trước, trong và sau Tết Nguyên đán (dạng rác phát sinh) trên địa bàn quận 6 với tổng khối lượng **03** tấn rác;

- Công tác tổng vệ sinh các điểm rác phát sinh trong năm 2020:

+ Trong năm 2020, tổ chức ra quân vớt rác Kênh Hàng Bàng (phường 2) từ ngày 01/01/2020 đến ngày 14/02/2020 là **150** tấn rác.

+ Tổng vệ sinh nhân ngày Giỗ Tổ Hùng Vương (mùng 10/3 AL), ngày Lễ 30/4 và 01/5 trên địa bàn quận 6 với tổng khối lượng **15,5** tấn rác;

+ Tổng vệ sinh chào mừng ngày Lễ 02/9 trên địa bàn quận 6 (từ ngày 27/8/2020 đến 01/9/2020) với tổng khối lượng **8,5** tấn rác.

+ Tổng vệ sinh theo Kế hoạch 1253/KH-Cty ngày 11/12/2018 v/v “Phối hợp tổng vệ sinh, dọn quang và tuyên truyền, vận động nhân dân không xả rác vì thành phố văn minh - sạch đẹp - an toàn trên địa bàn quận 6”: Phối hợp dọn dẹp vệ sinh trên địa bàn 14 phường với tổng khối lượng **41,5** tấn rác;

+ Tổng vệ sinh sau buổi “Lễ phát động tổng vệ sinh môi trường và phát triển mảng xanh kết hợp phát động Tết trồng cây đời đời nhớ ơn Bác Hồ năm 2020” trên địa bàn phường 9, 10, 11, 12 vào ngày 17/5/2020, khối lượng: **4,0** tấn rác.

- Thực hiện năm thực hiện nếp sống văn minh – mỹ quan đô thị năm 2020:

+ Đã triển khai việc lắp đặt mới và thay thế 36 thùng rác công cộng (loại 120 lít) (trong đó đã lắp mới 17 thùng và thay thế thùng rác cũ hư hỏng là 19 thùng) trên tuyến đường diềm Hậu Giang – Tháp Mười và các tuyến đường xung quanh địa bàn phường 2 góp phần đảm bảo vệ sinh môi trường trên địa bàn quận. Hiện nay, công ty thực hiện công tác thu gom và vệ sinh thùng rác công cộng trên địa bàn quận 6 là **118** thùng.

+ Thực hiện Kế hoạch số 1253/KH-Cty ngày 11/12/2018 v/v “Phối hợp tổng vệ sinh, dọn quang và tuyên truyền, vận động nhân dân không xả rác vì thành phố văn minh - sạch đẹp - an toàn trên địa bàn Q6: Đã thực hiện trên địa bàn 14 phường quận 6;

+ Trong năm 2020, Công ty tiếp tục duy trì thực hiện Tổ nhật rác 2 người trên tuyến Hậu Giang - Tháp Mười;

+ Tổ chức thực hiện qui trình thu gom rác trên địa bàn Quận 6 theo hướng đảm bảo vệ sinh môi trường và mỹ quan đô thị: thực hiện kế hoạch số 192/KH-UBND-TNMT ngày 18/6/2015 của Ủy ban nhân dân quận 6 về “Thu gom, vận chuyển rác thải sinh hoạt các hộ mặt tiền trên tuyến Hậu Giang – Tháp Mười”, Công ty tiếp tục triển khai thực hiện việc lấy rác hộ dân đúng giờ từ 19h00 đến 21h00 hằng ngày, khi lấy rác có tín hiệu thu gom (tiếng nhạc), những trường hợp hộ dân bỏ rác sau 21h00 thì công ty sẽ lấy vào ca công tác quét rác đường phố lúc 23h00 nhằm đảm bảo vệ sinh môi trường và mỹ quan đô thị.

+ Về thực hiện dự án mở rộng Trạm trung chuyển rác Bà Lài: tiếp tục triển khai Đề án thực hiện công tác thu gom và vận chuyển chất thải rắn sinh hoạt trên địa bàn quận 6 “Mô hình nâng cao năng suất tiếp nhận rác tại Trạm Bà Lài”, đảm bảo vận chuyển 150 tấn/ngày. Công ty triển khai việc thi công sửa chữa, cải tạo công trình: “Sửa chữa, cải tạo hệ thống xử lý nước thải Trạm trung chuyển chất thải rắn sinh hoạt Bà Lài (3 giai đoạn)”.

+ Về xây dựng điểm tập kết rác ngầm tại chợ Bình Tiên: Công ty đã khẩn trương nghiên cứu, triển khai tổ chức thực hiện công trình Xây dựng hầm rác ngầm khu vực chợ Bình Tiên P4/Q6 đã hoàn thành và đưa vào vận hành từ ngày 24/10/2019. Công trình góp phần tạo cảnh quan sạch đẹp, mỹ quan tại khu vực chợ thường xuyên tập trung rác lộ thiên; tăng cường mảng xanh, cây xanh tạo cảnh quan đô thị “xanh – sạch – đẹp”. Tăng mỹ quan đô thị tại chợ, giải quyết vệ sinh môi trường, nâng cao ý thức các hộ kinh doanh và người dân.

+ Phối hợp thực hiện chương trình phân loại rác tại nguồn trên địa bàn Quận 6: Thực hiện Kế hoạch số 13/KH-UBND-TNMT ngày 09/01/2019 của Ủy ban nhân dân quận 6 về thực hiện Chương trình phân loại chất thải rắn sinh hoạt tại nguồn trên địa bàn Quận 6 năm 2019; Công ty TNHH MTV Dịch vụ công ích quận 6 phối hợp triển khai thực hiện công tác phân loại chất thải rắn sinh hoạt tại nguồn trên địa bàn 9 phường gồm: phường 1, 2, 3, 5, 6, 9, 12, 13 và 14. Khối lượng rác thực phẩm tiếp nhận tại Trạm Bà Lài từ khi tổ chức thực hiện phân loại đến nay: **2.762,96 tấn**.

- Về thực hiện gói thầu Cung ứng dịch vụ quét dọn, thu gom, vận chuyển chất thải rắn sinh hoạt trên địa bàn Quận 6 và gói thầu Cung ứng dịch vụ duy tu hệ thống thoát nước và chăm sóc hoa viên trên địa bàn Quận 6:

+ Công ty TNHH MTV DVCI Q6 là đơn vị trúng thầu gói thầu: Cung ứng dịch vụ quét dọn, thu gom, vận chuyển chất thải rắn sinh hoạt trên địa bàn Quận 6 từ năm 2019 đến năm 2021 và gói thầu: Cung ứng dịch vụ duy tu hệ thống thoát nước và chăm sóc hoa viên trên địa bàn quận 6; hiện nay, công ty phối hợp với Ban Quản lý dự án Đầu tư Xây dựng Khu vực quận 6 (chủ đầu tư), Phòng TNMT, Phòng QLĐT, phòng TCKH trong tổ chức triển khai thực hiện 2 gói thầu trên.

- Về việc đầu tư mua sắm các phương tiện, trang thiết bị phục vụ công tác vệ sinh môi trường:

Cuối năm 2019 và trong năm 2020, Công ty TNHH MTV Dịch vụ công ích quận 6 mua sắm các phương tiện, trang thiết bị sau: Mua sắm 51 chiếc xe thùng 660 lít vận chuyển rác; Đầu tư 01 xe ô tô chuyên dùng quét đường, hút bụi rác 3 m³; Đầu tư hệ thống cải tiến 03 giàn nâng xe chở bùn; Đầu tư 01 xe ô tô chở rác HINO và thùng container chứa rác; Cải tạo xe tưới nước công viên thành xe tưới nước và thiết bị nâng để mé nhánh cây.

Đặc biệt, việc đầu tư xe quét đường sẽ tăng hiệu quả và chất lượng cho công tác quét dọn vệ sinh đường phố; việc áp dụng kỹ thuật tiên tiến sẽ mang lại hiệu suất cao trong lao động và hiệu quả về mặt kinh tế, đảm bảo công tác được an toàn, liên tục đồng thời làm giảm mức độ nặng nhọc, độc hại, thời gian cho người lao động trong thực hiện công tác.

- Về tham gia phòng chống thiên tai và tìm kiếm cứu nạn, phòng chống ngập úng trong mùa mưa bão, cụ thể như sau:

Công ty đã kịp thời triển khai thực hiện các công tác phòng chống lụt bão, thường xuyên kiểm tra hệ thống thoát nước, thực hiện nạo vét, khơi thông kịp thời hệ thống thoát nước bị tắc nghẽn nhằm tránh tình trạng ngập úng khi mưa, bão. Trong và

sau các cơn bão, áp thấp nhiệt đới, Công ty đã phối hợp với UBND 14 phường thực hiện tốt công tác phòng, chống đỡ cũng như mé nhánh, dọn dẹp vệ sinh các cây xanh bị ngã, đổ trên địa bàn 14 phường quận 6 nhằm đảm bảo giao thông huyết mạch thông suốt tại các tuyến đường quan trọng, cửa ngõ ra vào Quận;

Trong năm 2020, Đội duy tu của Công ty đã tiến hành thay mới **85** khuôn hầm ga và **144** nắp hầm ga bị hư, bể trên địa bàn 14 phường quận 6 nhằm đảm bảo an toàn giao thông, an toàn cho người đi bộ, dân cư xung quanh khu vực;

Ngoài ra, công ty đã vận chuyển bùn nạo vét cống rãnh đến các công trường xử lý bùn của Thành phố với khối lượng **1.009,91** tấn bùn (5.358,134 m³ bùn).

- Các hoạt động khác:

+ Công ty tích cực tham gia các phong trào, các chương trình lớn của thành phố và quận 6; Phúc tra các đơn vị văn hóa, công sở văn minh sạch đẹp, an toàn;

+ Ngày 23/5/2020 Công ty đã phối hợp với Đội cảnh sát PCCC Công an Q6 tổ chức tuyên truyền và tập huấn nghiệp vụ Phòng cháy chữa cháy năm 2020 tại chung cư 243 Tân Hòa Đông P14/Q6, số lượng **105** người tham dự;

+ Ngày 27/6/2020, 03/7/2020 và 04/7/2020 đã tổ chức lớp tập huấn “An toàn lao động - Vệ sinh lao động” năm 2020: Nhóm 1, 2, 6 với **39** người lao động tham dự; Nhóm 3, 4 với **198** người lao động tham dự;

+ Ngày 19/5/2020 phối hợp với Hội Liên hiệp phụ nữ Q6 tổ chức chương trình Hành trình trải nghiệm làm nhân viên cây xanh dành cho hội viên phụ nữ tại Mảng xanh đường số 26, quận 6, số lượng **40** hội viên tham dự;

+ Công đoàn cơ sở đã phối hợp với BGD công ty tổ chức đối thoại với công nhân Đội Quản lý cây xanh vào ngày 19/6/2020, với **19** người tham dự;

+ Công đoàn cơ sở đã phối hợp với Ban Giám đốc công ty xây dựng kế hoạch và tổ chức Hội nghị người lao động năm 2020, vào ngày 29/8/2020, số lượng **60** đại biểu tham dự.

+ Thực hiện việc giăng đèn trang trí tại hoa viên Phạm Đình Hổ nhằm phục vụ cho người dân đến vui chơi, giải trí trong dịp Tết Nguyên đán Canh Tý năm 2020;

+ Công ty phối hợp UBND phường 1 và phường 2 Quận 6 khảo sát, lắp đặt hàng rào chắn các mặt bằng đã bàn giao thuộc dự án giải tỏa kênh Hàng Bàng – giai đoạn 2, thuộc phường 1 và phường 2 Quận 6. Khối lượng đã lắp đặt tổng cộng **129 khung**, kích thước (2,0m x 1,8m)/khung (trong đó: phường 01 lắp 2 đợt: 86 khung và phường 2 lắp 1 đợt: 43 khung.

+ Về phát triển mảng xanh: Thực hiện Kế hoạch số 174/KH-UBND ngày 07/5/2020 của Ủy ban nhân dân quận 6 về việc tổ chức Lễ phát động tổng vệ sinh môi trường và phát triển mảng xanh kết hợp phát động Tết trồng cây đời đời nhớ ơn Bác Hồ năm 2020: Công ty phối hợp với phòng Tài nguyên và Môi trường, Ủy ban nhân dân phường 3 và Trường Trung học phổ thông Phạm Phú Thứ thực hiện công tác trồng cây vào ngày 17/5/2020, số lượng **11** cây xanh và công tác phân phối cây trồng trên địa bàn quận 6 nhân dịp sinh nhật Bác ngày 19/5, số lượng **99** cây xanh;

Trong năm 2020, Đội quản lý cây xanh của công ty đã thực hiện phát hoang, dọn dẹp vệ sinh, mé nhánh cây xanh trong khuôn viên trường tiểu học Trần Văn Kiêu P10/Q6: đốn hạ 01 cây và cắt cỏ, quét dọn, tổng vệ sinh cỏ rác đem đi đổ bỏ.

+ Năm 2020, Công ty TNHH Một thành viên Dịch vụ Công ích Quận 6 đã thực hiện hợp đồng liên kết thu gom, vận chuyển chất thải y tế nguy hại với Công ty TNHH Một thành viên Môi trường đô thị Thành phố, đã thực hiện được **267** hợp đồng rác y tế của cơ sở y tế tư nhân trên địa bàn Quận 6.

+ Tiếp tục theo dõi hợp đồng khai thác tầng hầm làm bãi giữ xe tại c/c 243 Tân Hòa Đông, P14/Q6 để thực hiện việc bảo vệ, bảo trì, vận hành và chăm sóc mảng xanh của chung cư từ ngày 01/7/2015;

+ Công ty tập trung thực hiện công tác quản lý nhà (thực hiện nhiệm vụ giữ hộ và thu hộ) theo chỉ đạo của Ủy ban nhân dân Thành phố chờ bàn giao công tác này cho Trung tâm Quản lý nhà và Giám định xây dựng thuộc Sở Xây dựng.

+ Quản lý chung cư 243 Tân Hòa Đông P14 để bố trí tạm cư và tái định cư trên địa bàn Quận 6.

+ Về dự án chung cư 242/16 Bà Hom:

UBND/Q6 có công văn số 145/UBND-QLĐT ngày 15/01/2020 về việc thẩm định giá bán căn hộ thuộc chung cư 242/16 Bà Hom, P13/Q6; Phòng QLĐT/Q6 có công văn số 191/QLĐT-QLN ngày 21/02/2020 về việc thẩm định giá bán căn hộ thuộc chung cư 242/16 Bà Hom, P13/Q6; Sở XD có công văn số 4465/SXD-KTXD ngày 28/4/2020 về xác định, trình UBND Thành phố quyết định giá bán nhà ở xã hội chung cư 242/16 Bà Hom, P13/Q6; Ngày 08/10/2020, Phòng TCKH/Q6 có công văn số 1425/TCKH về báo cáo nguồn vốn liên quan chung cư 242/16 Bà Hom, P13/Q6; Ngày 26/10/2020, Phòng TCKH/Q6 có công văn số 1497/TCKH về liên quan chung cư 242/16 Bà Hom, P13/Q6; Ngày 25/11/2020 Công ty đã có tờ trình về việc tính giá bán căn hộ cho các hộ thuộc cán bộ công nhân viên.

+ Thực hiện công tác cổ phần hóa doanh nghiệp theo chỉ đạo của Thủ tướng Chính phủ và Ủy ban nhân dân Thành phố: Công ty tiếp tục phối hợp với các đơn vị có liên quan và các đơn vị tư vấn trong việc thực hiện nhiệm vụ của Tổ giúp việc, Ban chỉ đạo cổ phần hóa doanh nghiệp của công ty trong thực hiện các bước của tiến trình cổ phần hóa doanh nghiệp theo chỉ đạo của Ủy ban nhân dân Thành phố.

4/ Công tác thi công xây dựng năm 2020:

Trong năm 2020, Công ty được giao làm chủ đầu tư một số công tác duy tu, sửa chữa các công trình hạ tầng giao thông trên địa bàn quận 6, cụ thể như sau:

1. Công trình đã quyết toán:

- Xây dựng hầm chứa rác ngầm chợ Bình Tiên (QĐQT số 491/UBND-TCKH ngày 04/02/2020).

- Mảng xanh bên ngoài khuôn viên Trường Mầm non Rạng Đông 3, số 393 Phạm Văn Chí, P3/Q6.

2. Công trình đang làm hồ sơ quyết toán:

- Hẻm 103 Tân Hóa, P14 (Đã nghiệm thu công trình);

- Hẻm 78 Tân Hòa Đông, P14 (Đã nghiệm thu công trình);

- Hẻm 23 Tân Hóa, P14 (Cty có CV số 886 ngày 30/7/2020 gửi P.QLĐT v/v báo cáo khó khăn vướng mắc khi thi công hạng mục: nâng cấp, SC hệ thống thoát nước tại hẻm 23 Tân Hóa, P14/Q6. Trong đó, Cty kiến nghị P.QLĐT/Q6 đề xuất UBND/Q6 không thực hiện việc đấu nối hệ thống thoát nước từ hẻm 23 Tân Hóa ra đường Tân Hóa, P14/Q6).

3. Công trình sửa chữa cải tạo (SCCT) các chung cư trên địa bàn quận 6: Đã có quyết định phê duyệt quyết toán. Đang lập thủ tục thanh toán

- SCCT chung cư 88-98 đường Mai Xuân Thưởng P1/Q6;

- SCCT chung cư 123-123C đường Bình Tây P1/Q6;

- SCCT chung cư 126 đường Tháp Mười P2/Q6;

- SCCT chung cư 7-11 đường Tháp Mười P2/Q6;

- SCCT chung cư 144/1-5 đường Chu Văn An P2/Q6.

4. Công trình sửa chữa cải tạo (SCCT) các chung cư trên địa bàn quận 6: đang trình phê duyệt quyết toán

- SCCT chung cư 162 đường Tháp Mười, P2/Q6;

5. Công trình sửa chữa cải tạo (SCCT) các chung cư trên địa bàn quận 6: Đã thi công xong. Không sử dụng dự chi phí dự phòng; giảm khối lượng. Công ty đã có công văn gửi Sở Xây dựng về việc giảm nguồn vốn không sử dụng (CV1376/Cty-KHKT ngày 17/10/2020)

- SCCT chung cư 683/18G (73/18G/17) đường Hồng Bàng, P6/Q6;
- SCCT chung cư 297 đường Hậu Giang, P5/Q6;
- SCCT chung cư 328 - 338 đường Nguyễn Đình Chi, P9/Q6.
- SCCT chung cư 23 - 43 đường Phạm Phú Thứ, P3/Q6;
- SCCT chung cư 4 - 30 đường Phạm Phú Thứ, P3/Q6;
- SCCT chung cư 149 - 151 - 153 đường Phạm Đình Hổ, P6/Q6;
- SCCT chung cư 121 - 129 đường Minh Phụng, P9/Q6;
- SCCT chung cư 235 đường Mai Xuân Thưởng, P6/Q6;
- SCCT chung cư 127 đường Mai Xuân Thưởng, P4/Q6 .

6. Công trình sửa chữa cải tạo (SCCT) các chung cư trên địa bàn quận 6: Đã thi công xong 100% khối lượng.

- SCCT chung cư 32 - 34 đường Tháp Mười, P2/Q6 (Phòng QLDT/Q6 tổ chức nghiệm thu vào ngày 31/12/2020);
- SCCT chung cư 489 - 509 đường Gia Phú, phường 3 quận 6 (Phòng QLDT/Q6 tổ chức nghiệm thu vào ngày 31/12/2020);
- SCCT chung cư 52 đường Lê Quang Sung, P2/Q6 (Đang chờ UBND/Q6 phê duyệt phát sinh khối lượng do hòa hoãn – CV trình phê duyệt số 1466/Cty-KHKT ngày 06/11/2020.

7. Công trình điều chỉnh giảm vốn, đang chờ UBND/Q6 ra chủ trương xây dựng mới (Công ty đã kiến nghị Sở XD loại khỏi danh mục các dự án theo QĐ số 809/QĐ-SXD-TĐDA ngày 01/6/2020 vì đây là dự án xây dựng mới, không phải sửa chữa, cải tạo. ngày 20/10/2020, Sở XD có CV số 11977/SXD-QLN-CS ngày 20/10/2020, trong đó Sở XD đề nghị nguồn kinh phí thực hiện do UBND/Q6 đề xuất, bố trí).

- Sửa chữa nhà tập thể số 189/25C đường Gia Phú, Phường 1, Quận 6.

II/ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2021:

Kế hoạch tài chính năm 2021 đã được Ủy ban nhân dân Quận 6 phê duyệt cụ thể như sau:

Đơn vị tính: Triệu đồng

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2021
1	Tổng doanh thu	110.467
2	Lợi nhuận	14.811
3	Tổng số thuế và các khoản phải nộp NSNN	Theo quy định Nhà nước
4	Vốn điều lệ	30.905

1/ Kế hoạch sản xuất kinh doanh :

* Nhiệm vụ chủ yếu năm 2021:

- Tiếp tục thực hiện công tác cổ phần hóa doanh nghiệp theo chỉ đạo của Thủ tướng Chính phủ và Ủy ban nhân dân Thành phố.

- Công ty tiếp tục triển khai thực hiện tốt 2 gói thầu: Cung ứng dịch vụ quét dọn, thu gom, vận chuyển chất thải rắn sinh hoạt trên địa bàn Quận 6 từ năm 2019 đến năm 2021; Cung ứng dịch vụ duy tu hệ thống thoát nước và chăm sóc hoa viên trên địa bàn quận 6.

- Tiếp tục tăng cường cán bộ chuyên trách có năng lực chuyên môn giỏi về các lĩnh vực: xây dựng, cảnh quan môi trường, duy tu thoát nước,..... cho các phòng, các đội trực thuộc công ty nhằm đảm bảo tốt việc thực hiện các gói thầu cung ứng sản phẩm công ích.

- Tiếp tục phối hợp với Sở TNMT, phòng TNMT Quận 6 và UBND 14 phường trong việc triển khai chương trình phân loại chất thải rắn tại nguồn trên địa bàn quận 6 theo chủ trương mới của Thành phố; Tiếp tục triển khai “Mô hình nâng cao năng suất tiếp nhận rác tại Trạm Bà Lài”, đảm bảo khối lượng vận chuyển 150 tấn rác/ngày; Phối hợp với các đơn vị có liên quan đề ra giải pháp xây dựng mô hình tuyến đường xanh tại các tuyến đường điểm trên địa bàn Quận 6 năm 2021.

- Tiếp tục nghiên cứu, đầu tư và đề ra phương án thực hiện công tác vệ sinh môi trường có chất lượng, ổn định với sự chung sức của các ngành, các cấp trên địa bàn quận.

- Phối hợp tốt với các cơ quan, ban ngành cấp Quận, phường và thành phố để thực hiện tốt các công tác trọng tâm của ngành cũng như các phong trào, kế hoạch chung của Quận và Thành phố.

- Công ty tiếp tục thực hiện công tác bàn giao quản lý nhà, đất thuộc sở hữu nhà nước để cổ phần hóa Công ty TNHH một thành viên Dịch vụ Công ích Quận 6 cho Trung tâm Quản lý nhà và Giám định xây dựng trực thuộc Sở Xây dựng. Tiếp tục bố trí căn hộ tại chung cư 243 Tân Hòa Đông P14/Q6 cho các trường hợp bị ảnh hưởng dự án: Bồi thường giải phóng mặt bằng kênh Hàng Bàng (giai đoạn 2) phường 1, phường 2 quận 6; Di dời khẩn cấp các hộ dân tại chung cư 119B Tân Hòa Đông P14/Q6; Di dời khẩn cấp các hộ dân tại chung cư 43 Bình Tây P1/Q6.

- Công ty tiếp tục quản lý, vận hành chung cư 243 Tân Hòa Đông P14/Q6 và đề xuất, kiến nghị các khó khăn, vướng mắc trong quá trình thực hiện về Ủy ban nhân dân Quận 6, Sở Xây dựng.

- Tiếp tục thực hiện các công việc còn lại dự án chung cư 242/16 Bà Hom: trình phê duyệt giá bán căn hộ chung cư 242/16 Bà Hom P13/Q6 cho các hộ thuộc cán bộ công nhân viên.

2/ Kế hoạch đầu tư năm 2021:

STT	Hạng mục đầu tư	Số lượng	Kinh phí dự kiến	Thời gian thực hiện
01	Xe chở bùn cống	01 chiếc	2.000.000.000 đ	Quý I/2021
02	Lắp đặt cầu trục chữ A	01 cái	500.000.000 đ	Quý II/2021
03	Xe thùng 660 lít	25 chiếc	200.000.000 đ	Quý III/2021

III. CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN

1. Giải pháp về tài chính:

- Đảm bảo thực hiện các nghiệp vụ về tài chính kế toán và thực hiện kiểm toán các báo cáo tài chính hàng năm của công ty theo đúng quy định pháp luật.
- Lập dự toán thu chi hàng năm, thực hiện tiết kiệm tối đa chi phí, quản lý sử dụng vốn có hiệu quả và có lợi nhuận.

2. Giải pháp về sản xuất:

- Công ty tập trung đầu tư, phát triển ngành nghề kinh doanh chính của công ty là hoạt động dịch vụ công ích và các hoạt động dịch vụ liên quan ngành nghề chính nhằm góp phần thực hiện tốt nhiệm vụ chính trị, đảm bảo mảng xanh, sạch đẹp đường phố và mỹ quan đô thị trên địa bàn Quận 6.
- Nâng cao tính hiệu quả hoạt động bộ máy nhân sự, năng lực cạnh tranh của doanh nghiệp để thực hiện chuẩn bị cổ phần hóa DNNN theo chủ trương chung của Chính phủ và tình hình mới trong công tác đầu thầu dịch vụ công ích.
- Thực hiện hoàn thành các chỉ tiêu – kế hoạch của công ty được cấp thẩm quyền giao nhằm tạo việc làm, đảm bảo mức thu nhập cho cán bộ người lao động của toàn đơn vị.
- Tập trung đầu tư các trang thiết bị chuyên dùng, phương tiện công cụ bảo hộ lao động ứng dụng khoa học công nghệ cho phù hợp, áp dụng các sáng kiến cải tiến khoa học kỹ thuật. Mở rộng các lĩnh vực ngành nghề trong giấy phép đăng ký kinh doanh phù hợp nhu cầu thị trường...

3. Giải pháp về marketing:

- Công ty tiếp cận các kênh thông tin Internet, báo, đài ... để quảng cáo, mời gọi các đối tác hợp tác, đầu tư và phát triển.
- Tạo website giới thiệu các sản phẩm dịch vụ của công ty.

4. Giải pháp về nguồn nhân lực:

- Xây dựng bộ máy nhân sự tinh gọn nâng cao năng lực sức sáng tạo của mỗi cá nhân trong công ty. Chú trọng đổi mới việc quản lý nhân sự gắn liền với xây dựng và phát triển văn hóa doanh nghiệp. Thực hiện việc tuyển dụng theo đúng quy chế tuyển dụng.
- Quy hoạch nguồn cán bộ lãnh đạo từ những cán bộ người lao động có tâm huyết, có trình độ, có năng lực luôn đi đầu và hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao. Những cán bộ thuộc diện quy hoạch sẽ được bồi dưỡng, đào tạo bổ sung vào đội ngũ lãnh đạo trong những năm tiếp theo.
- Bộ máy nhân sự của công ty căn cứ vào yêu cầu của các loại hình hoạt động của công ty theo phương châm: Tinh gọn – đồng bộ - Hiệu quả.

5. Giải pháp về công nghệ - kỹ thuật:

- Ứng dụng khoa học kỹ thuật vào hoạt động sản xuất kinh doanh tại đơn vị, thực hiện củng cố và đầu tư các công cụ dụng cụ lao động cần thiết, trang bị thiết bị chuyên dùng nhằm giúp người lao động phát huy năng lực nâng cao chất lượng hiệu quả trong công tác.

6. Giải pháp về quản lý và điều hành:

- Lãnh đạo hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh hằng năm.
- Thực hiện đầy đủ các nội dung trong thỏa ước lao động tập thể, các quy chế của đơn vị.
- Công tác quản lý lãnh đạo luôn đổi mới phù hợp với yêu cầu trong tình hình mới.

Nơi nhận:

- Bộ KHĐT;
- HĐTV;
- KSV;
- Lưu: VT, A.

