

## KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2020

### I/ TÌNH HÌNH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM TRƯỚC

#### 1/ Tình hình thực hiện các chỉ tiêu tài chính năm 2019:

Dvt: triệu đồng

Chỉ tiêu	Kế hoạch	Thực hiện	So sánh
- Doanh thu	95.480	96.477	101%
- Lợi nhuận	10.742	11.740	109%
- Nộp ngân sách	25.148	29.011	114%

#### 2/ Thực hiện đầu tư năm 2019:

STT	Hạng mục đầu tư	Số lượng	Kinh phí	Thời gian thực hiện
01	Sửa chữa lớn thùng container phục vụ công tác vận chuyển rác	02	288,75 triệu đồng	Quý III năm 2019
02	Thùng xe 660 lít chứa rác nhựa composite	25	189,9 triệu đồng	Quý III năm 2019

#### 3/ Tham gia các hoạt động giữ gìn vệ sinh môi trường:

- Phục vụ tổng vệ sinh trên địa bàn quận 6 năm 2019 vào các ngày Lễ, Tết:

+ Tổng vệ sinh chào mừng Tết Dương lịch năm 2019 tại các khu vực: Ngã tư Phan Văn Khỏe - Ngô Nhân Tịnh, P2; đường Bãi Sậy; hoa viên Trạm bơm Phú Lâm phía dưới chân cầu Ông Bằng; góc đường 23, 24, P11; đường 26 và đường dọc Kênh Tân Hóa Lò Gốm với tổng khối lượng 20,5 tấn rác;

+ Tổng vệ sinh, dọn quan trên địa bàn 14 phường phục vụ Tết Nguyên đán Kỷ Hợi - năm 2019 (từ ngày 28 tháng chạp đến ngày Mùng 5 Tết) với khối lượng là **98** tấn rác;

+ Công tác tổng vệ sinh nhân ngày giỗ tổ Hùng Vương (mùng 10/3 ÂL); ngày giải phóng miền Nam (30/4 DL) và Quốc tế lao động (01/5 DL) năm 2019 (theo KH số 156/KH-UBND-TNMT của UBND/Q6) tại các khu vực: kênh Hàng Bàng, hoa viên Lê Quang Sung – Phạm Đình Hồ; ngã tư Tháp Mười – Cao Văn Lầu; xung quanh công viên Bình Phú; đoạn đường Phan Văn Khỏe, ngã tư Phan Văn Khỏe – Ngô Nhân Tịnh; ngã 3 Mai Xuân Thường - Võ Văn Kiệt (bên hông hàng rào dự án Satra); trước số 425 Gia Phú (Cabin điện) và trước số 445-449 Gia Phú (trước dự án Việt Gia Phú); Đầu hẻm 115 Phạm Đình Hồ, 633, 743 Hồng Bàng P6 với tổng khối lượng thu gom được **10,7** tấn rác;

+ Thực hiện dọn dẹp vệ sinh các điểm rác phát sinh chào mừng ngày Lễ Quốc Khánh 2/9 với khối lượng là **12,5** tấn rác.

**- Công tác tổng vệ sinh các điểm rác phát sinh trong năm 2019:**

+ Tổ chức ra quân vớt rác Kênh Hàng Bàng trong năm 2019, cụ thể như sau:

- Thực hiện ngày 01/01/2019 với khối lượng **65** tấn rác;

- Thực hiện ngày 03/4/2019 với khối lượng **10** tấn rác;

⇒ Công ty đã thực hiện lắp đặt hàng rào chắn kênh Hàng Bàng với tổng cộng 65 khung, kích thước 2,0m x 1,8m (trong đó, lắp đặt tại khu vực Phường 1 là 50 khung, Phường 2 là 15 khung).

+ Công ty phối hợp với 14 phường và các ban ngành thực hiện quét dọn vệ sinh đường phố, tham gia dọn quang, thu gom các điểm phát sinh rác trên địa bàn quận 6 trong năm 2019 (theo KH số 1253/KH-Cty ngày 11/12/2018 của Công ty TNHH MTV DVCI Quận 6), khối lượng thu gom được **46,25** tấn rác.

**- Thực hiện năm thực hiện nếp sống văn minh – mỹ quan đô thị năm 2019:**

+ Công tác lấy rác tại thùng rác công cộng: Công ty tiếp tục thực hiện tốt công tác thu gom, vận chuyển rác và vệ sinh sạch sẽ **101** thùng rác công cộng trên các các tuyến đường kiểu mẫu của Quận (theo CV số 907/TNMT ngày 05/11/2019 về cập nhật số lượng TRCC trên địa bàn quận và CV số 02/TNMT ngày 02/01/2020 về báo cáo kết quả thực hiện tháo dỡ TRCC của P.TN-MT/Q6);

+ Thực hiện Kế hoạch số 1253/KH-Cty ngày 11/12/2018 v/v “Phối hợp tổng vệ sinh, dọn quang và tuyên truyền, vận động nhân dân không xả rác vì thành phố văn minh - sạch đẹp - an toàn trên địa bàn Q6: Đã thực hiện trên địa bàn các phường 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9 Quận 6;

+ Tiếp tục duy trì thực hiện thí điểm đối với việc tăng thêm ca quét trên tuyến đường Hậu Giang - Tháp Mười, các tuyến đường xung quanh chợ Bình Tây và Tổ nhật rác 2 người trên tuyến Hậu Giang - Tháp Mười;

+ Tiếp tục triển khai thực hiện Kế hoạch số 192/KH-UBND-TNMT ngày 18/6/2015 của UBND Q6 về “Thu gom, vận chuyển rác thải sinh hoạt các hộ mặt tiền trên tuyến Hậu Giang - Tháp Mười”; tiếp tục triển khai đề án thực hiện công tác thu gom và vận chuyển chất thải rắn sinh hoạt trên địa bàn quận 6 “Mô hình nâng cao năng suất tiếp nhận rác tại Trạm Bà Lài”;

+ Tiếp tục triển khai thực hiện việc phân cấp cho UBND 24 quận, huyện quản lý và thực hiện công tác thu gom, VC CTRSH trên địa bàn quận, huyện theo QĐ số 1545/QĐ-UBND ngày 05/4/2017 của UBND TP; Thực hiện lộ trình, cụ ly bình quân

thu gom, VC CTRSH trên địa bàn Q6 từ ngày 01/01/2018 theo QĐ số 4563/QĐ-UBND-TNMT ngày 03/8/2018 do UBND/Q6 phê duyệt;

+ Phối hợp thực hiện chương trình phân loại chất thải rắn tại nguồn trên địa bàn quận 6: Công ty đã phối hợp với Sở TN&MT, Phòng TN&MT và UBND Phường 1, 2, 3, 5, 6, 9, 12, 13, 14. Kết quả thực hiện khối lượng rác thực phẩm tiếp nhận tại trạm Bà Lài như sau: **Phường 1**: từ 01/7/2019 -> 30/9/2019 là 5,16 tấn; **Phường 2**: từ 01/7/2019 đến 30/9/2019 là 103,22 tấn; **Phường 3**: từ 01/7/2019 -> 30/9/2019 là 3,38 tấn; **Phường 5**: từ 26/7/2019 -> 30/9/2019 là 46,60 tấn; **Phường 6**: từ 13/5/2019 đến 30/9/2019 là 15,68 tấn; **Phường 9**: từ 9/9/2019 -> 30/9/2019 là 1,5 tấn; **Phường 12**: từ 6/9/2015 -> 30/9/2019 là 2.542,53 tấn; **Phường 13**: từ 01/7/2019 -> 30/9/2019 là 24,28 tấn; **Phường 14**: từ 01/7/2019 -> 30/9/2019 là 20,61 tấn.

**- Về thực hiện gói thầu quét dọn, thu gom, vận chuyển CTRSH trên địa bàn quận 6 và chuẩn bị đầu thầu công tác duy tu và cây xanh:**

+ Công ty đã phối hợp với các đơn vị liên quan tổ chức nghiệm thu hàng tháng về thực hiện gói thầu quét dọn, TG, VC CTR sinh hoạt trên địa bàn Q6 và chuẩn bị nghiệm thu hàng tháng về công tác duy tu hệ thống thoát nước và chăm sóc hoa viên trên địa bàn Q6;

+ Phối hợp với đơn vị chuyên môn trong việc vận hành trạm rác Bà Lài; phối hợp Ban QLĐTXDCT, P.TNMT, P.TCKH xác nhận khối lượng và nghiệm thu công tác vận hành trạm Bà Lài tháng hàng tháng.

+ Công ty tiếp tục phối hợp các đơn vị triển khai thực hiện công tác chuẩn bị đầu thầu: Cung ứng dịch vụ hệ thống thoát nước và chăm sóc hoa viên trên địa bàn quận 6;

**- Về tham gia phòng chống thiên tai và tìm kiếm cứu nạn, phòng chống ngập úng trong mùa mưa bão, cụ thể như sau:**

Công ty đã kịp thời triển khai thực hiện các công tác phòng chống lụt bão, thường xuyên kiểm tra hệ thống thoát nước, thực hiện nạo vét, khơi thông kịp thời hệ thống thoát nước bị tắc nghẽn nhằm tránh tình trạng ngập úng khi mưa, bão. Trong và sau các cơn bão, áp thấp nhiệt đới, Công ty đã phối hợp với UBND 14 phường thực hiện tốt công tác phòng, chống đỡ cũng như mé nhánh, dọn dẹp vệ sinh các cây xanh bị ngã, đổ trên địa bàn 14 phường quận 6 nhằm đảm bảo giao thông huyết mạch thông suốt tại các tuyến đường quan trọng, cửa ngõ ra vào Quận;

Trong năm 2019, Đội duy tu của Công ty đã tiến hành thay mới 17 khuôn hầm ga và 36 nắp hầm ga bị hư, bể trên địa bàn 14 phường quận 6 nhằm đảm bảo an toàn giao thông, an toàn cho người đi bộ, dân cư xung quanh khu vực;

Ngoài ra, công ty đã vận chuyển bùn nạo vét cống rãnh đến các công trường xử lý bùn của Thành phố với khối lượng 2.244,10 tấn.

**- Các hoạt động khác:**

+ Công ty tích cực tham gia các phong trào, các chương trình lớn của thành phố và quận 6; Phúc tra các đơn vị văn hóa, công sở văn minh sạch đẹp, an toàn;

+ Công đoàn cơ sở phối hợp với chính quyền xây dựng kế hoạch và tổ chức Hội nghị người lao động năm 2019 vào ngày 22/6/2019 với 100 người tham dự;

+ Thực hiện việc giăng đèn trang trí tại hoa viên Phạm Đình Hồ nhằm phục vụ cho người dân đến vui chơi, giải trí trong dịp Tết Nguyên đán Kỷ Hợi năm 2019;

+ Trong năm 2019, Đội quản lý cây xanh của Công ty đã kiểm tra và chống đỡ cũng như mé nhánh các cây có nguy cơ ngã đổ tại các hoa viên do công ty quản lý, để tạo mỹ quan đô thị cũng như đảm bảo an toàn cho người dân khi đến vui chơi và tập thể dục tại các hoa viên. Ngoài ra, trong năm 2019 đội cũng đã thực hiện phát hoang, dọn dẹp vệ sinh, mé nhánh cây xanh trong khuôn viên trường tiểu học Trần Văn Kiếu P10/Q6;

+ Trong năm 2019, công ty thực hiện được 402/637 hợp đồng rác y tế;

+ Tiếp tục theo dõi hợp đồng khai thác tầng hầm làm bãi giữ xe tại c/c 243 Tân Hòa Đông, P14/Q6 để thực hiện việc bảo vệ, bảo trì, vận hành và chăm sóc mảng xanh của chung cư từ ngày 01/7/2015;

+ Công ty phối hợp thực hiện kiểm tra và tiếp nhận quỹ nhà, đất thuộc SHNN từ các cơ quan, đơn vị chuyển giao về Trung tâm QL&GD XD trực thuộc Sở Xây dựng. Cty tiếp tục phối hợp tổ chức thực hiện kế hoạch kiểm tra, tiếp nhận quỹ nhà, đất thuộc SHNN trên địa bàn quận 6. Ngày 25/12/2019, Trung tâm QL&GD XD có công văn số 1529/QLNGĐXD-PTN v/v xác nhận kết quả kiểm tra và danh sách nhà, đất thuộc SHNN dự kiến chuyển giao, do Cty TNHH MTV DVCI/Q6 đang quản lý, giữ hộ. Công ty tiếp tục bố trí TĐC và tạm cư căn hộ tại c/c 243 Tân Hòa Đông cho các trường hợp bị ảnh hưởng dự án: BTGPMB Kênh Hàng Bàng (gd2) P1,P2/Q6; Di dời khẩn cấp các hộ dân tại c/c 119B THĐ, P14/Q6; Di dời khẩn cấp các hộ dân tại c/c 43 Bình Tây, P1/Q6;

+ Về chung cư 242/16 Bà Hom: Chưa thực hiện cấp chủ quyền nhà cho người dân:

Giải pháp: Công ty có công văn số 1022/Cty-KHKT ngày 02/10/2019 về báo cáo kết quả thẩm định giá bán căn hộ thuộc chung cư 242/16 Bà Hom, P13/Q6;

Ủy ban nhân dân Quận 6 có công văn số 3239/UBND-TCKH ngày 05/11/2019 về báo cáo kết quả thẩm định giá căn hộ thuộc c/c 242/16 Bà Hom, P13/Q6; Ngày 11/11/2019 Công ty đã có công văn về việc tính giá bán căn hộ c/c 242/16 Bà Hom, P13/Q6 cho các hộ thuộc cán bộ công nhân viên;

+ Tiếp tục thực hiện các bước Cổ phần hóa Doanh nghiệp 100% vốn Nhà nước Công ty TNHH MTV Dịch vụ công ích Quận 6 theo Quyết định số 6463/QĐ-UBND ngày 12/12/2016 của Ủy ban nhân dân thành phố.

#### **4/ Công tác thi công xây dựng năm 2019:**

Trong năm 2019, Công ty được giao làm chủ đầu tư một số công tác duy tu, sửa chữa các công trình hạ tầng giao thông trên địa bàn quận 6, cụ thể như sau:

##### **- Công trình đã có quyết định phê duyệt quyết toán:**

+ Sửa chữa hệ thống thoát nước, mặt đường hẻm trên địa bàn P14/Q6;

+ Thay khuôn nắp hầm ga hư bể năm 2018;

+ Sửa chữa mặt đường giao thông (dặm vá ổ gà) trên địa bàn P9/Q6;

+ Tăng cường mảng xanh thí điểm đường Nguyễn Văn Luông;

+ Nâng cấp đường số 10 (đoạn đầu đường Bà Hom), P13/Q6 ;

+ Xây dựng hàng rào trên vỉa hè đường Lê Tuấn Mậu, Kinh Dương Vương;

+ Quét vôi, sửa chữa các hoa viên đường phố năm 2019;

+ Kiểm định nhà số 183/26 (G1+G2+G3+G4) đường Tân Hòa Đông, P14/Q6;

+ Sửa chữa vỉa hè, bó vỉa hư hỏng xuống cấp;

+ Dặm vá vạch sơn vỉa hè phục vụ công tác quản lý trật tự lòng lề đường, vỉa hè trên địa bàn quận 6;

- + Kê vạch sơn đi bộ trước trường tiểu học trên địa bàn quận 6;
- + Nâng cấp hẻm 118 Lê Quang Sung, P6/Q6;
- + Nâng cấp mặt hẻm và cải tạo hệ thống thoát nước cụm hẻm 995/96, 995/138 và hẻm 1055 Hồng Bàng;
- + Kê vạch sơn các tuyến đường điếm xung quanh chợ Phú Lâm, Bình Tiên, Minh Phụng ;
- + Xử lý chống ngập đường Mai Xuân Thưởng P2; đường số 24 P11; Tái lập mặt đường bị lún, sụp trước nhà số 35 Vành Đai và số 29 Trần Văn Kiểu, P10/Q6;
- + Xây dựng hầm chứa rác ngầm chợ Bình Tiên.

**- Công trình đang triển khai thi công:**

- Hẻm 103 Tân Hóa, P14/Q6;
- Hẻm 78 Tân Hòa Đông, P14/Q6;
- Hẻm 23 Tân Hóa, P14/Q6.

**- Công trình đang trình duyệt hồ sơ quyết toán:**

- + Xử lý hàm ếch tại vị trí trước nhà số 36/34 Kinh Dương Vương P13/Q6.

**- Công trình đang chờ UBND/Q6 phê duyệt quyết toán:**

- Mảng xanh bên ngoài khuôn viên Trường Mầm non Rạng Đông 3, số 393 Phạm Văn Chí, P3/Q6.

**- Công trình sửa chữa cải tạo các chung cư trên địa bàn quận 6:**

- + Chung cư 88-98 đường Mai Xuân Thưởng P1/Q6;
- + Chung cư 123-123C đường Bình Tây P1/Q6;
- + Chung cư 32-34 đường Tháp Mười P2/Q6;
- + Chung cư 126 đường Tháp Mười P2/Q6;
- + Chung cư 162 đường Tháp Mười, P2/Q6;
- + Chung cư 7-11 đường Tháp Mười P2/Q6;
- + Chung cư 144/1-5 đường Chu Văn An;
- + Chung cư 52 đường Lê Quang Sung P2/Q6;
- + Chung cư 489-509 đường Gia Phú, phường 3 quận 6.

## **II/ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2020:**

Kế hoạch tài chính năm 2020 của công ty trình Ủy ban nhân dân Quận 6 phê duyệt cụ thể như sau:

*Đơn vị tính: Triệu đồng*

<b>STT</b>	<b>Chỉ tiêu</b>	<b>Kế hoạch 2020</b>
1	Tổng doanh thu	<b>86.800</b>
2	Lợi nhuận	<b>11.279</b>
3	Tổng số thuế và các khoản phải nộp NSNN	

### **1/ Kế hoạch sản xuất kinh doanh :**

- Thực hiện gói thầu cung ứng dịch vụ quét dọn, thu gom, vận chuyển chất thải rắn sinh hoạt trên địa bàn quận 6 từ năm 2019-2021;

- Tập trung triển khai thực hiện công tác chuẩn bị đấu thầu gói thầu: Cung ứng dịch vụ duy tu hệ thống thoát nước và chăm sóc hoa viên trên địa bàn quận 6;
- Tiếp tục thực hiện công tác cổ phần hóa doanh nghiệp theo chỉ đạo của Thủ tướng Chính phủ và Ủy ban nhân dân Thành phố;
- Công ty phối hợp thực hiện kiểm tra và tiếp nhận quỹ nhà, đất thuộc SHNN từ các cơ quan, đơn vị chuyển giao về Trung tâm quản lý Nhà và Giám định Xây dựng trực thuộc Sở Xây dựng;
- Tiếp tục trình phê duyệt giá bán căn hộ c/c 242/16 Bà Hom, P13/Q6 cho các hộ thuộc cán bộ công nhân viên;
- Tiếp tục triển khai công tác quản lý, vận hành c/c 243 Tân Hòa Đông, P14/Q6;
- Tiếp tục thực hiện Kế hoạch số 1253/KH-Cty ngày 11/12/2018 v/v “Phối hợp tổng vệ sinh, dọn quang và tuyên truyền, vận động nhân dân không xả rác vì thành phố văn minh - sạch đẹp - an toàn trên địa bàn quận 6”;
- Thực hiện việc lấy rác hàng ngày và vệ sinh lau chùi các thùng rác công cộng đã được lắp đặt trên các tuyến đường điểm của quận;
- Tiếp tục triển khai thực hiện việc thu gom rác thải hộ dân trên tuyến đường Thương mại - Dịch vụ - Tài chính Hậu Giang - Tháp Mười theo Kế hoạch 192/KH-UBND-TNMT ngày 18/6/2015 của UBND quận 6;
- Thường xuyên nạo vét hệ thống thoát nước, không để bùn sinh tồn đọng trên các công trình duy tu nạo vét hay rơi rớt xuống đường trong lúc vận chuyển làm ảnh hưởng đến môi trường xung quanh;
- Tiếp tục phối hợp với Sở TN-MT, BQL các Khu LH xử lý chất thải TP (MBS) trong việc vận hành Trạm rác Bà Lài P7/Q6 sau khi nghiệm thu xong việc sửa chữa, cải tạo: Công ty phối hợp P.TNMT, P.TCKH xác nhận khối lượng vận chuyển và nghiệm thu công tác vận hành của trạm Bà Lài trong năm 2020;
- Tiếp tục triển khai thực hiện kế hoạch hành động giữ gìn trật tự an toàn xã hội, mỹ quan đô thị, VSMT đối với 14 đường trọng điểm và 4 chợ truyền thống trên địa bàn quận 6;
- Tiếp tục triển khai thực hiện việc phân cấp cho UBND 24 quận, huyện quản lý và thực hiện công tác thu gom, vận chuyển chất thải rắn sinh hoạt trên địa bàn quận, huyện theo Quyết định số 1545/QĐ-UBND ngày 05/4/2017 của UBND TP;
- Tiếp tục triển khai Mô hình “Nâng cao năng suất tiếp nhận rác tại Trạm Bà Lài”, đảm bảo khối lượng vận chuyển 150 tấn rác/ngày; Tiếp tục thực hiện tăng cường mảng xanh tại vỉa hè trước các trường học và các hoa viên, tiểu đảo trên địa bàn quận 6;
- Tiếp tục đầu tư phương tiện vận chuyển (xe thùng 660l, xe ép rác, xe chở container, xe chở bùn cống...) nhằm từng bước thay thế số phương tiện cũ, hư hỏng, xuống cấp nhằm hoàn thiện quy trình thu gom, vận chuyển chất thải rắn sinh hoạt hàng ngày, bùn cống trên địa bàn Quận 6;
- Lập kế hoạch hoạt động cho xe ô tô chuyên dùng quét đường, hút bụi rác (công ty đã hoàn thành công tác mua sắm vào tháng 3/2020) nhằm nâng cao chất lượng vệ sinh môi trường trên địa bàn quận 6;
- Phối hợp với các cơ quan, ban ngành cấp quận, phường và thành phố để thực hiện tốt công tác trọng tâm của ngành cũng như các phong trào, kế hoạch chung của Quận và Thành phố.

- Kế hoạch chỉ tiêu sản lượng chính:
  - + Sản lượng vệ sinh : quét đường, vỉa hè, cầu ca ngày 16.186.764,50 m<sup>2</sup>, quét đường, vỉa hè, cầu, dải phân cách ca đêm 235.145.329,7 m<sup>2</sup>, quét dải phân cách ca đêm 4.763,25 km.
  - + Sản lượng Duy tu : 11.358 hầm và 143.885,26 md
  - + Sản lượng Cây xanh : 71.944,11 m<sup>2</sup>

## 2/ Kế hoạch đầu tư năm 2020:

STT	Hạng mục đầu tư	Số lượng	Kinh phí dự kiến	Thời gian thực hiện
01	Sửa chữa các hạng mục hư hỏng trạm rác Bà Lài		198 triệu	Quý I năm 2020
02	Xe chở container	01 chiếc	2,2 tỷ	Năm 2020
03	Xe thùng 660 lít	25 chiếc	190 triệu đồng	Quý III năm 2020
04	Xe chở bùn cống	01 xe	1 tỷ 2	Năm 2020

## III. CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN

### 1. Giải pháp về tài chính:

- Đảm bảo thực hiện các nghiệp vụ về tài chính kế toán và thực hiện kiểm toán các báo cáo tài chính hàng năm của công ty theo đúng quy định pháp luật.
- Lập dự toán thu chi hằng năm, thực hiện tiết kiệm tối đa chi phí, quản lý sử dụng vốn có hiệu quả và có lợi nhuận.

### 2. Giải pháp về sản xuất:

- Công ty tập trung đầu tư, phát triển ngành nghề kinh doanh chính của công ty là hoạt động dịch vụ công ích và các hoạt động dịch vụ liên quan ngành nghề chính nhằm góp phần thực hiện tốt nhiệm vụ chính trị, đảm bảo mảng xanh, sạch đẹp đường phố và mỹ quan đô thị trên địa bàn Quận 6.

- Nâng cao tính hiệu quả hoạt động bộ máy nhân sự, năng lực cạnh tranh của doanh nghiệp để thực hiện chuẩn bị cổ phần hóa DNNN theo chủ trương chung của Chính phủ và tình hình mới trong công tác đầu thầu dịch vụ công ích.

- Thực hiện hoàn thành các chỉ tiêu – kế hoạch của công ty được cấp thẩm quyền giao nhằm tạo việc làm, đảm bảo mức thu nhập cho cán bộ người lao động của toàn đơn vị.

- Tập trung đầu tư các trang thiết bị chuyên dùng, phương tiện công cụ bảo hộ lao động ứng dụng khoa học công nghệ cho phù hợp, áp dụng các sáng kiến cải tiến khoa học kỹ thuật. Mở rộng các lĩnh vực ngành nghề trong giấy phép đăng ký kinh doanh phù hợp nhu cầu thị trường...

### **3. Giải pháp về marketing:**

- Công ty tiếp cận các kênh thông tin Internet, báo, đài ... để quảng cáo, mời gọi các đối tác hợp tác, đầu tư và phát triển.
- Tạo website giới thiệu các sản phẩm dịch vụ của công ty.

### **4. Giải pháp về nguồn nhân lực:**

- Xây dựng bộ máy nhân sự tinh gọn nâng cao năng lực sức sáng tạo của mỗi cá nhân trong công ty. Chú trọng đổi mới việc quản lý nhân sự gắn liền với xây dựng và phát triển văn hóa doanh nghiệp. Thực hiện việc tuyển dụng theo đúng quy chế tuyển dụng.
- Quy hoạch nguồn cán bộ lãnh đạo từ những cán bộ người lao động có tâm huyết, có trình độ, có năng lực luôn đi đầu và hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao. Những cán bộ thuộc diện quy hoạch sẽ được bồi dưỡng, đào tạo bổ sung vào đội ngũ lãnh đạo trong những năm tiếp theo.
- Bộ máy nhân sự của công ty căn cứ vào yêu cầu của các loại hình hoạt động của công ty theo phương châm: Tinh gọn – đồng bộ - Hiệu quả.

### **5. Giải pháp về công nghệ - kỹ thuật:**

- Ứng dụng khoa học kỹ thuật vào hoạt động sản xuất kinh doanh tại đơn vị, thực hiện củng cố và đầu tư các công cụ dụng cụ lao động cần thiết, trang bị thiết bị chuyên dùng nhằm giúp người lao động phát huy năng lực nâng cao chất lượng hiệu quả trong công tác.

### **6. Giải pháp về quản lý và điều hành:**

- Lãnh đạo hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh hằng năm.
- Thực hiện đầy đủ các nội dung trong thỏa ước lao động tập thể, các quy chế của đơn vị.
- Công tác quản lý lãnh đạo luôn đổi mới phù hợp với yêu cầu trong tình hình mới.

#### **Nơi nhận:**

- Bộ KHĐT;
- HĐTV;
- KSV;
- Lưu: VT, A.

**TM. HỘI ĐỒNG THÀNH VIÊN**  
**CHỦ TỊCH**



**Trần Tuấn Khải**



**BIỂU CÁC CHỈ TIÊU SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN  
NĂM 2019**

CHỈ TIÊU	Đơn vị tính	NĂM 2019				SO SÁNH (%)	KH NĂM 2020 (Dự kiến bằng năm 2019)
		KẾ HOẠCH			Thực hiện	TH2019/ KH2019	
		Tạm tính theo CV số 228 ngày 24/01/2019 và CV số 551 ngày 12/3/2019 của UBNDQ6	QĐ 2656/QĐ-UBND-TCKH ngày 24/5/2019 của UBND Q6	QĐ 5183/QĐ-UBND-TCKH ngày 09/10/2019 của UBND Q6			
<b>I. SẢN LƯỢNG:</b>							
I. Vệ sinh:	m <sup>2</sup> /năm	53.244.304,47	221.946.669,07	221.721.670,87	221.721.670,87	100	221.721.670,87
	km <sup>2</sup> /năm		3.197,25	3.197,25	3.197,25	100	3.197,25
<b>* Sản lượng thuê bao: Từ tháng 01 -&gt; tháng 4/2019</b>							
- Ca đêm (quét đường)	m <sup>2</sup>	38.207.108,66					
- Ca đêm (quét v/hè - tính 30%)	m <sup>2</sup>	15.037.195,81					
<b>* Gói thầu: Từ ngày 01/5 -&gt; 31/12/2019</b>							
- Ca đêm (quét đường, hè, cầu)	m <sup>2</sup>		211.081.580,57	210.903.307,37			
- Ca ngày (quét đường, hè, cầu)	m <sup>2</sup>		10.865.088,50	10.818.363,50			
- Ca đêm (quét dải phân cách)	km		3.197,25	3.197,25			
- Giảm trừ sản lượng khu vực chợ tạm Bình Tây từ ngày 01/5 -> 09/7/2019 (TC 70 ngày)	m <sup>2</sup>			224.998,20			
+ Ca đêm (quét đường, hè, cầu)	m <sup>2</sup>			178.273,20			
+ Ca ngày (quét đường, hè, cầu)	m <sup>2</sup>			46.725,00			
CHỈ TIÊU	ĐƠN VỊ TÍNH	NĂM 2019			SO SÁNH (%)	KH NĂM 2020 (Dự kiến bằng năm 2019)	
		KẾ HOẠCH		THỰC HIỆN	TH2019/ KH2019		
Tỷ lệ thu gom chất thải rắn	tấn/năm	108.000		95.167,42	88,12	95.000	
Tỷ lệ chất thải rắn được xử lý	tấn/năm	108.000		95.167,42	88,12	95.000	

<b>2. Duy tu:</b>					
- Thông lòng cống	m/năm	143.885,26	143.885,26	100	143.885,26
- Vết hầm ga	hầm/năm	11.358	11.358	100	11.358
- Đường duy tu thường xuyên (không vật tư).	m/tháng	96.806,01	96.806,01	100	96.806,01
- Sản lượng vận chuyển bùn cống	tấn/năm		2.244,10		2.250,00
<b>3. Bảo dưỡng cây xanh:</b>	m <sup>2</sup> /ngày	71.944,105	71.944,105	100	71.944,105
<b>II. THU TIỀN THUÊ NHÀ, ĐẤT:</b>	triệu đồng		16.024,55		
<b>III. BÁN NHÀ THUỘC SỞ HỮU NHÀ NƯỚC:</b>					
-Theo Nghị định 99/2015/NĐ-CP	triệu đồng		1.455,13		