

Số: **130** /KH-CTY

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 12 tháng 02 năm 2020

**KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH CÔNG TY
NĂM 2020**

- Căn cứ Điều lệ hoạt động Công ty TNHH MTV Dịch vụ công ích quận 6 được Thành phố phê duyệt năm 2011.
- Căn cứ kết quả hoạt động công ty năm 2019 và năng lực, trình độ chuyên môn của cán bộ các phòng ban tham mưu, các tổ đội sản xuất trực thuộc công ty.
- Căn cứ vào tình hình thực tế có nhiều biến động ảnh hưởng đến hoạt động của công ty trong năm 2020.
- Thực hiện Nghị quyết Đại hội Đảng bộ Quận lần thứ XI nhiệm kỳ 2015 – 2020 về xây dựng đồng bộ kết cấu hạ tầng, phát triển kinh tế - văn hóa – xã hội, xây dựng quận theo hướng văn minh hiện đại, nghĩa tình.
- Thực hiện Nghị quyết số 30-NQ/CB của chi bộ Công ty TNHH MTV Dịch vụ công ích quận 6 về lãnh đạo hoạt động điều hành của Công ty.

Giám đốc Công ty TNHH MTV Dịch vụ công ích quận 6 xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh công ty trong năm 2020 với các nội dung sau:

A/ NỘI DUNG KẾ HOẠCH :

I. Thực hiện sản lượng thuê bao và công tác quản lý nhà:

- Tiếp tục triển khai thực hiện gói thầu quét dọn, thu gom, vận chuyển chất thải rắn sinh hoạt từ năm 2019 - 2021;
- Tập trung công tác tham gia đấu thầu duy tu hệ thống thoát nước và chăm sóc hoa viên theo kế hoạch của Ủy ban nhân dân quận 6 trong năm 2020.
- Phấn đấu hoàn thành kế hoạch tài chính năm 2020 với doanh thu đạt 86,8 tỷ đồng; lợi nhuận đạt 11,279 tỷ đồng.
- Tiếp tục tổ chức triển khai thực hiện Thông báo số 583-TB/QU ngày 06/11/2019 của Ban Thường vụ Quận ủy kết luận về kết quả kiểm tra đối với Chi bộ Công ty TNHH MTV Dịch vụ Công ích quận trong việc lãnh đạo, chỉ đạo và tổ chức thực hiện công tác công tác quản lý, sử dụng đất và tài sản gắn liền với đất do Nhà nước quản lý, cụ thể: công ty tiếp tục củng cố, bổ sung nhân sự cho Đội Quản lý nhà; đề ra các giải pháp để thu hồi kịp thời tiền nợ thuê nhà, biện pháp xử lý đối với các trường hợp không đóng tiền thuê nhà, không giao trả nhà theo quy định; đề xuất các biện pháp sử dụng có hiệu quả các mặt bằng để trống; thực hiện việc tiếp nhận và xử lý đơn đảm bảo theo quy trình.
- Tiếp tục thực hiện tốt công tác quản lý nhà, đất thuộc sở hữu Nhà nước do công ty quản lý giữ hộ, thu hộ trên địa bàn quận 6 theo nội dung Nghị quyết chuyên đề số 99-NQ/CB ngày 10/8/2019 của chi bộ và Kế hoạch số 872/KH-Cty ngày 16/8/2019 của công ty;
- Phối hợp các đơn vị liên quan trong việc vận hành, quản lý và bố trí quỹ căn hộ tái định cư (400 căn hộ) tại chung cư 243 Tân Hòa Đông P14/Q6. Tổng hợp, báo cáo Ủy ban nhân dân Quận 6 về kết quả thực hiện và đề xuất, kiến nghị các khó khăn, vướng mắc từ khi được giao quản lý, vận hành chung cư 243 Tân Hòa Đông P14/Q6.

- Công ty tiếp tục bố trí tái định cư và tạm cư căn hộ tại chung cư 243 Tân Hòa Đông cho các trường hợp bị ảnh hưởng bởi các dự án: Bồi thường giải phóng mặt bằng kênh Hàng Bàng (giai đoạn 2) phường 1, phường 2 quận 6 (theo thông báo số 47/TB-UBND-BBT ngày 28/3/2018 của UBND Q6); Di dời khẩn cấp các hộ dân tại chung cư 119B Tân Hòa Đông P14/Q6 (theo Kế hoạch số 169/KH-UBND-QLĐT, ngày 20/4/2018 của UBND Q6); Di dời khẩn cấp các hộ dân tại chung cư 43 Bình Tây P1/Q6 (theo Kế hoạch số 170/KH-UBND-QLĐT, ngày 20/4/2018 của UBND Q6).

- Công ty tiếp tục phối hợp thực hiện kiểm tra và tiếp nhận quỹ nhà, đất thuộc sở hữu nhà nước từ các cơ quan, đơn vị chuyển giao về Trung tâm Quản lý nhà và Giám định xây dựng trực thuộc Sở Xây dựng (theo Kế hoạch số 940/KH-SXD-QLN&CS ngày 21/01/2019 của Sở Xây dựng).

- Công ty đăng ký kế hoạch thực hiện sửa chữa, cải tạo chung cư thuộc sở hữu nhà nước hoặc sở hữu hỗn hợp năm 2020:

+ Công trình sửa chữa, cải tạo chung cư đã có Quyết định phê duyệt Báo cáo kinh tế kỹ thuật (các dự án đã được Sở Xây dựng ghi danh mục công trình theo Quyết định số 336/QĐ-SXD-TĐDA ngày 18/3/2019 và Quyết định số 1467/QĐ-SXD-TĐDA ngày 03/10/2019) gồm **09 công trình**: Chung cư 123-123C Bình Tây P1; chung cư 7-11 Tháp Mười P2; chung cư 126 Tháp Mười P2; chung cư 144/1-144/5 Chu Văn An P2; chung cư 162 Tháp Mười P2; chung cư 88-98 Mai Xuân Thưởng P1; chung cư 52 Lê Quang Sung P2; chung cư 32-34 Tháp Mười P2; chung cư 489 - 509 Gia Phú P3.

+ Công trình sửa chữa, cải tạo chung cư đề nghị thực hiện mới trong năm 2020: **09 công trình**.

II. Thực hiện các dự án:

- Tiếp tục phối hợp triển khai các kế hoạch:

+ Kế hoạch phát triển các tuyến đường Thương mại - Dịch vụ trên địa bàn quận 6 năm 2020: tuyến đường Tháp Mười - Hậu Giang (P2, 5, 6, 9); Hậu Giang (P11, 12); Kinh Dương Vương - An Dương Vương (P13); Bà Hom (P13); Minh Phụng (P5, 6, 9); Bình Phú (P10, 11); Lý Chiêu Hoàng (P10); Nguyễn Văn Luông (P11, 12); Phạm Văn Chí (P1, 3, 4, 7, 8); Tân Hòa Đông (P14).

+ Kế hoạch phát triển và nâng cao chất lượng Khu phố Âm thực Phường 13 năm 2020; Kế hoạch phát triển ngành Du lịch Quận 6 năm 2020.

- Phối hợp xử lý cơ bản về tình hình vệ sinh môi trường, trật tự lòng đường, hè phố, trọng tâm là 04 chợ truyền thống, 14 tuyến đường chính, kênh Hàng Bàng, rạch Bàu Trâu; Phối hợp với UBND 14 phường trong việc giải quyết các điểm rác phát sinh trên địa bàn quận 6.

- Công ty tiếp tục duy trì việc tăng ca quét và Tổ nhặt rác 2 người nhằm làm thay đổi bộ mặt vệ sinh môi trường trên tuyến đường Hậu Giang - Tháp Mười; Tổ chức công tác thu gom và vệ sinh thùng rác công cộng trên địa bàn quận đảm bảo vệ sinh môi trường và mỹ quan đô thị (105 thùng).

- Tiếp tục thực hiện tốt chương trình phân loại chất thải rắn tại nguồn trên địa bàn quận 6 theo chủ trương mới của Thành phố.

- Tiếp tục đầu tư phương tiện vận chuyển (xe thùng 660 lít, xe ép rác, xe chở container, xe chở bùn cống,...) nhằm từng bước thay thế số phương tiện cũ, hư hỏng, xuống cấp nhằm hoàn thiện quy trình thu gom, vận chuyển chất thải rắn sinh hoạt, bùn cống trên địa bàn quận 6; Công ty xây dựng phương án tổ chức nhân sự để thực hiện sau khi công ty đầu tư xe quét đường (công suất lớn) nhằm nâng cao chất lượng công tác quét dọn vệ sinh đường phố trên địa bàn quận 6.

- Tiếp tục nghiên cứu, đầu tư và đề ra phương án thực hiện công tác vệ sinh môi trường có chất lượng, ổn định với sự chung sức của các ngành, các cấp trên địa bàn

quận: tổng kết, nhân rộng mô hình xây dựng hầm chứa rác ngầm tại khu vực chợ Bình Tiên P4/Q6.

- Triển khai kế hoạch số 1253/KH-Cty ngày 11/12/2018 của Công ty TNHH MTV Dịch vụ công ích quận 6 về việc “Phối hợp tổng vệ sinh, dọn quang và tuyên truyền, vận động nhân dân không xả rác vì thành phố văn minh - sạch đẹp - an toàn trên địa bàn quận 6” theo Chỉ thị số 19-CT/TU ngày 19/10/2018 của Ban Thường vụ Thành ủy và Nghị quyết số 07-NQ/QU ngày 06/12/2018 của Ban Thường vụ Quận ủy về lãnh đạo thực hiện Cuộc vận động “Người dân Thành phố Hồ Chí Minh không xả rác ra đường và kênh rạch, vì Thành phố sạch và giảm ngập nước” (từ tháng 11 năm 2018 đến tháng 10 năm 2020).

- Tiếp tục trình phê duyệt giá bán căn hộ chung cư 242/16 Bà Hom P13/Q6 cho các hộ thuộc cán bộ công nhân viên.

- Tiếp tục phối hợp Công an quận 6 trong việc nâng cao chất lượng hoạt động của mô hình “Tổ công nhân đường phố phòng, chống tội phạm” theo Kế hoạch số 218/KH-DVCI ngày 12/4/2013 được ký kết giữa Công an quận 6 và Công ty TNHH MTV Dịch vụ công ích quận 6.

- Tiếp tục phối hợp BCH Quân sự quận 6 trong các hoạt động của Ban chỉ huy Quân sự Công ty TNHH MTV Dịch vụ công ích quận 6.

- Tiếp tục phối hợp Hội Luật gia quận 6, Liên đoàn Lao động Quận 6 đẩy mạnh công tác tuyên truyền, phổ biến giáo dục pháp luật cho lực lượng công nhân lao động, đặc biệt là công tác cổ phần hóa doanh nghiệp.

III. Thực hiện kế hoạch phát triển các hoạt động của công ty theo nội dung Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh đã được cấp:

1. Tiếp tục tập trung nghiên cứu và từng bước đi vào thực hiện các hoạt động:

- Vận chuyển xà bần trên địa bàn quận 6.
- Thực hiện các dịch vụ vệ sinh môi trường trong và ngoài quận.
- Đẩy mạnh việc thi công các công trình ngầm, thoát nước, cảnh quan sân vườn.
- Tính toán giảm nhân sự, đầu tư xe cơ giới chuyên dụng, thiết bị nhằm tăng năng suất lao động.

2. Tiếp tục phát triển các hoạt động xây dựng trong và ngoài Quận 6:

- Xây dựng sân vườn, cảnh quan, hoa viên ...
- Xây dựng các công trình hạ tầng kỹ thuật.
- Xây dựng nhà dân dụng.

*Nghiên cứu, định hướng phát triển, mở rộng hoạt động của công ty nhất là mở rộng thêm các loại hình dịch vụ phục vụ xã hội, các loại hình dịch vụ đô thị gắn với môi trường.

*Công ty lập thủ tục xin Sở Kế hoạch và Đầu tư bổ sung thêm chức năng trong giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh và xin Sở Xây dựng cấp chứng chỉ năng lực hoạt động xây dựng của công ty.

IV. Thực hiện công tác cổ phần hóa doanh nghiệp theo chỉ đạo của Thủ tướng Chính phủ và Ủy ban nhân dân Thành phố trong năm 2020.

- Công ty tiếp tục phối hợp với các đơn vị có liên quan và các đơn vị tư vấn trong việc thực hiện nhiệm vụ của Tổ giúp việc, Ban chỉ đạo cổ phần hóa doanh nghiệp của công ty trong thực hiện các bước của tiến trình cổ phần hóa doanh nghiệp theo chỉ đạo của Ủy ban nhân dân Thành phố. (theo Quyết định số 2727/QĐ-UBND, ngày 27/6/2019 của UBND Thành phố về việc thành lập Ban Chỉ đạo cổ phần hóa Công ty; Quyết định số 318/QĐ-ĐMDN-BCĐ, ngày 24/7/2019 của Ban Chỉ đạo cổ phần hóa Công ty về việc thành lập Tổ giúp việc).

- Tổ thẩm định Phương án cơ cấu lại UBND Thành phố đã có Tờ trình số 105/TTr-ĐMDN-TTĐ ngày 13/01/2020 về phê duyệt Phương án cơ cấu lại Công ty TNHH MTV Dịch vụ Công ích Quận 6 đến năm 2020, định hướng đến năm 2025, tầm nhìn đến năm 2030. Sau khi được UBND Thành phố phê duyệt, công ty sẽ triển khai thực hiện các bước tiếp theo.

- Về thực hiện Chỉ thị 07/CT-UBND ngày 16/7/2019 của UBND Thành phố về việc tăng cường chỉ đạo, đẩy mạnh công tác cơ cấu lại, sắp xếp, đổi mới, cổ phần hóa và thoái vốn nhà nước tại doanh nghiệp Nhà nước và doanh nghiệp có vốn góp Nhà nước: Công ty triển khai thực hiện và báo cáo hàng tháng theo quy định.

B/ PHƯƠNG THỨC THỰC HIỆN:

Nhằm thực hiện tốt các nội dung kế hoạch đề ra, đòi hỏi toàn đơn vị tập trung đầu tư về chuyên môn, công sức tìm ra các giải pháp thích hợp, sáng tạo trong lao động để mang lại hiệu quả trong công việc cao nhất:

I. Đối với công tác tổ chức, nhân sự:

- Lãnh đạo các phòng ban chuyên môn được củng cố đảm bảo phù hợp năng lực chuyên môn, biết đầu tư cho công việc, phát huy tốt vai trò tham mưu cho Ban Giám đốc để hoàn thành nhiệm vụ được giao.

- Lãnh đạo các tổ đội sản xuất trực thuộc công ty: được điều chỉnh cho phù hợp với năng lực đảm bảo phát huy được thế mạnh trong điều hành sản xuất, phát triển năng lực lãnh đạo tổ đội, thể hiện tính công bằng, bình đẳng trong phân công, đưa hoạt động của tổ đội mình vào nề nếp, thực hiện đúng qui trình kỹ thuật, tuân thủ nội qui cơ quan, mạnh dạn bổ nhiệm nhân lực trẻ có năng lực, giàu nhiệt huyết, có tinh thần trách nhiệm vào nhiệm vụ lãnh đạo tổ, đội, biết tìm giải pháp phát triển tổ đội theo yêu cầu phát triển chung của toàn công ty.

- Về nhân sự toàn công ty: thực hiện theo kế hoạch sử dụng lao động công ty năm 2020 tiến tới định hình hợp lý nhân sự toàn công ty nhằm phát huy tối đa năng suất lao động hợp lý cho toàn đơn vị.

II. Đối với công tác định hướng, hoạt động:

Các phòng tham mưu Tài chính Kế toán, Quản trị Nhân sự, Kế hoạch Kỹ thuật cần thực hiện tốt các nội dung:

1. Phòng Tài chính Kế toán:

- Tham mưu cho Ban Giám đốc thực hiện công tác kế toán – tài chính của công ty theo đúng chế độ, chính sách tài chính và thực hiện đầy đủ các chế độ báo cáo theo đúng qui định.

- Tham mưu cho Ban Giám đốc kịp thời về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của đơn vị hàng tháng, quý, 6 tháng để Ban Giám đốc kịp thời điều chỉnh các hoạt động toàn đơn vị cho phù hợp với kết quả chung của công ty.

- Tham mưu cho Ban Giám đốc trong việc hạch toán và thực hiện công tác tài chính khi thực hiện liên kết, liên doanh với các đối tác ngoài đơn vị và khi thực hiện các dự án, các hợp đồng mua sắm tài sản của đơn vị.

- Phối hợp Phòng KHKHKT trong việc thực hiện định mức khoán vật tư - dụng cụ lao động từ các tổ đội trên tinh thần tiết kiệm và tổ chức thực hiện theo đúng qui định pháp luật.

- Chịu trách nhiệm phối hợp với các phòng chức năng và các đơn vị tư vấn cổ phần hóa trong việc thực hiện nhiệm vụ của Tổ giúp việc, Ban chỉ đạo cổ phần hóa doanh nghiệp của công ty theo chỉ đạo của Ủy ban nhân dân Thành phố.

2. Phòng Kế hoạch Kỹ thuật:

- Tham mưu cho Ban Giám đốc trong việc tổ chức thực hiện tốt các gói thầu cung ứng sản phẩm dịch vụ công ích, kiểm tra đánh giá chất lượng công việc các tổ đội sản xuất, mức độ hoàn thành việc thực hiện bảo hộ lao động và an toàn lao động, phòng chống cháy nổ (*Trong năm 2020, tiếp tục nâng cao chất lượng hoạt động của Tổ kiểm tra thực hiện công tác sản lượng, bảo hộ lao động và an toàn vệ sinh lao động đối với các Đội Duy tu, Đội Quản lý Cây xanh, Đội Vệ sinh môi trường và Phân xưởng sửa chữa thuộc công ty; trong đó hàng tháng nhận xét, đánh giá và có đề xuất hình thức khen thưởng, kỷ luật nhằm kịp thời chấn chỉnh các trường hợp vi phạm cũng như động viên, khích lệ tinh thần người lao động hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao*).

- Tham mưu cho Ban Giám đốc trong việc thực hiện các công trình – dự án trong nội dung kế hoạch; xây dựng lại lộ trình, định mức nhiên liệu phù hợp với thực tế (*phối hợp với Đội Duy tu nghiên cứu “Cải tiến giàn nâng bùn” (thay thế giàn nâng cũ đã xuống cấp) nhằm tăng năng suất lao động trong công tác nạo vét bùn cống của công ty; Phối hợp với Đội Quản lý cây xanh đề ra các giải pháp tổ chức thực hiện việc “Cải tạo, bảo dưỡng và quản lý các hoa viên, tiểu đảo, mảng xanh trên vỉa hè, các chậu hoa kiểng trước trụ sở Quận ủy – UBND Quận 6,...” góp phần giữ gìn môi trường xanh - sạch - đẹp trên địa bàn quận 6*).

- Chịu trách nhiệm và phối hợp với Phòng TCKT trong việc nghiên cứu các hoạt động khoán vật tư, công cụ lao động cho các tổ đội sản xuất trực thuộc công ty để thực hiện tốt việc tiết kiệm ngân sách và tạo sự chủ động, linh hoạt cần thiết cho các tổ đội phù hợp với tình hình cơ giới đã đầu tư, trang bị mới cho các đội.

- Kịp thời đề ra các giải pháp, các kế hoạch, các sáng kiến tăng năng suất lao động – tiết kiệm để thực hiện nhiệm vụ kế hoạch toàn công ty, nhất là thực hiện qui trình lấy rác mới toàn địa bàn quận 6 phù hợp với định mức lao động đã được bộ và thành phố ban hành. Tập trung thực hiện cho được kết quả cụ thể là thay đổi bộ mặt vệ sinh môi trường trên địa bàn quận 6 trong năm 2020.

+ Phối hợp với Đội Vệ sinh môi trường tiếp tục thực hiện công trình: **“Phối hợp thực hiện công tác thu gom, vận chuyển rác y tế trên địa bàn quận 6”** do chi bộ đảng ký thực hiện các giải pháp, sáng kiến cải cách hành chính trong Đảng, trong đó: tiếp tục tổ chức thực hiện Hợp đồng liên kết thực hiện công tác thu gom, vận chuyển và xử lý chất thải y tế, nguy hại trên địa bàn quận 6 với Công ty TNHH MTV Môi trường đô thị thành phố.

+ Tham mưu cho Ban Giám đốc công ty xây dựng phương án tổ chức nhân sự để triển khai thực hiện Kế hoạch số 20-KH/CB ngày 20/01/2020 của chi bộ về tổ chức thực hiện đợt cao điểm thi đua lập thành tích chào mừng kỷ niệm 90 năm Ngày thành lập Đảng Cộng sản Việt Nam (03/02/1930 – 03/02/2020) với công trình: **“Đầu tư xe quét đường nhằm nâng cao chất lượng công tác quét dọn vệ sinh đường phố trên địa bàn quận 6”**.

- **Thực hiện Chỉ thị số 19-CT/TU ngày 19/10/2018 của Ban Thường vụ Thành ủy** về thực hiện cuộc vận động “Người dân Thành phố Hồ Chí Minh không xả rác ra đường và kênh rạch, vì Thành phố sạch và giảm ngập nước”, tham mưu cho Ban Giám đốc công ty tiếp tục Phối hợp với Ủy ban nhân dân 14 phường triển khai thực hiện Kế hoạch số 1253/KH-Cty ngày 11/12/2018 của Công ty TNHH MTV Dịch vụ công ích quận 6 về việc “Phối hợp tổng vệ sinh, dọn quang và tuyên truyền, vận động nhân dân không xả rác vì thành phố văn minh - sạch đẹp - an toàn trên địa bàn quận 6”.

- **Thực hiện Chỉ thị số 23-CT/TU ngày 25/7/2019 của Ban Thường vụ Thành ủy:** Tham mưu cho Ban Giám đốc công ty tiếp tục triển khai thực hiện Kế hoạch số 118-KH/CB ngày 12/9/2019 của Chi bộ về thực hiện Nghị quyết số 12-NQ/QU ngày 16

tháng 8 năm 2019 của Ban Thường vụ Quận ủy về tăng cường sự lãnh đạo, chỉ đạo nâng cao hiệu quả công tác quản lý nhà nước về trật tự xây dựng.

- Tham mưu cho Ban Giám đốc trong việc xin phép cho các xe vận chuyển của Đội Duy tu, Đội Quản lý cây xanh, Đội vệ sinh môi trường và các đối tác vận chuyển rác được lưu thông vào giờ cấm, đường cấm khu vực nội đô Thành phố gửi Sở Giao thông vận tải cấp phép theo quy định.

- Chịu trách nhiệm và phối hợp với Phòng TCKT, Phòng QTNS trong việc thực hiện gói thầu công tác quét dọn, thu gom, vận chuyển chất thải rắn sinh hoạt và tham gia đấu thầu công tác Duy tu, Cây xanh trên địa bàn quận 6.

- Phối hợp các đơn vị liên quan trong việc vận hành, quản lý và bố trí quỹ căn hộ tái định cư (400 căn hộ) tại chung cư 243 Tân Hòa Đông P14/Q6; Tổng hợp, báo cáo Ủy ban nhân dân Quận 6 về kết quả thực hiện và đề xuất, kiến nghị các khó khăn, vướng mắc từ khi được giao quản lý, vận hành chung cư 243 Tân Hòa Đông P14/Q6.

- Phối hợp với Phòng TCKT chuẩn bị hồ sơ, tài liệu trong việc thực hiện nhiệm vụ của Tổ giúp việc, Ban chỉ đạo cổ phần hóa doanh nghiệp của công ty theo chỉ đạo của Ủy ban nhân dân Thành phố.

- Phối hợp với Đội Vệ sinh môi trường trong việc quản lý, vận hành hầm chứa rác ngầm tại khu vực chợ Bình Tiên P4/Q6; tổng kết, nghiên cứu và đề ra phương án để có thể nhân rộng mô hình này tại các chợ truyền thống của Quận.

3. Phòng Quản trị Nhân sự:

- Tham mưu cho Ban Giám đốc về công tác tổ chức, quản lý nhân sự và phát triển nhân sự (nếu có) phù hợp với yêu cầu phát triển chung của công ty (*cần tuyển thêm mới các vị trí còn thiếu và thật sự cần thiết như: Kỹ sư cảnh quan và kỹ thuật hoa viên, Kỹ sư có chuyên môn về công trình hạ tầng kỹ thuật, cử nhân chuyên môn về lao động tiền lương*); Công tác lao động, tiền lương, thi đua, khen thưởng, kỷ luật; Công tác lập dự toán, thiết kế, sửa chữa các chung cư hư hỏng trên địa bàn quận.

- Thực hiện tốt công tác tổ chức hội họp, sinh hoạt với các bộ phận trong đơn vị và các cơ quan ngoài đơn vị, đồng thời làm tốt nhiệm vụ lưu trữ hồ sơ, báo cáo theo qui định thành phố và thực hiện tốt, kịp thời giao nhận báo cáo, văn bản bằng điện tử theo yêu cầu của các cấp, quản lý và cập nhật nội dung trang thông tin của công ty theo đúng quy định; Các nội dung báo cáo chuyên môn theo định kỳ và đột xuất.

- Tham mưu cho Ban Giám đốc xây dựng kế hoạch sử dụng lao động công ty năm 2020.

- Phối hợp với Phòng TCKT chuẩn bị hồ sơ, tài liệu trong việc thực hiện nhiệm vụ của Tổ giúp việc, Ban chỉ đạo cổ phần hóa doanh nghiệp của công ty theo chỉ đạo của Ủy ban nhân dân Thành phố.

*** Sự phối hợp các phòng ban tham mưu cần thực hiện tốt các nội dung:**

- Có sự thống nhất chung giữa các phòng ban về các nội dung: sản lượng – lương - doanh thu - lợi nhuận, nhân sự ... đã có trong kế hoạch 2020 làm cơ sở để thực hiện nhiệm vụ trong năm 2020.

- Giao đầu mối là Phòng Tài chính Kế toán có nhiệm vụ phối hợp các phòng ban để thực hiện cơ sở số liệu tài chính của mình trong năm 2020.

Để thực hiện tốt các nội dung này cần thiết phải thực hiện:

- + Phát huy tinh thần dân chủ trong toàn công ty.

- + Kế hoạch chung của công ty phải được quán triệt, thống nhất của tất cả cán bộ đầu ngành công ty (phải sinh hoạt, thảo luận, đóng góp ý kiến và thống nhất đi vào thực hiện để toàn thể bộ phận tham mưu hiểu thấu đáo, biết cận kẽ và cùng chung tay thực hiện tốt nội dung kế hoạch 2020).

+ Phân tích rõ trách nhiệm từng bộ phận phòng, ban công ty trong thực hiện nhiệm vụ chuyên môn của mình trong năm 2020.

III. Đối với các tổ đội sản xuất trực thuộc công ty:

1. Các nội dung chủ yếu:

- Chủ động điều hành nhiệm vụ được giao theo kế hoạch, theo hợp đồng đã ký kết đạt hiệu quả cao, đảm bảo chất lượng, thể hiện tốt tinh thần trách nhiệm và thực hiện an toàn lao động và tiết kiệm.

- Các tổ đội nắm vững các hoạt động của đội mình, tổ chức điều hành hoạt động đơn vị mình theo đúng các qui định, thực hiện tốt qui trình kỹ thuật đã được ban hành. Trong hoạt động cần có bước kiểm tra, đánh giá kịp thời để uốn nắn những sai lệch. Cần phát huy những sáng kiến cải tiến kỹ thuật, đề xuất các giải pháp thực hiện tốt nhiệm vụ được giao.

- Chủ động đề xuất định hướng sắp xếp, tổ chức phân công lao động phù hợp với các hoạt động sản xuất, kinh doanh, thi công xây dựng, hợp tác, liên kết với các đối tác cho các dự án, công trình ngoài nhiệm vụ kế hoạch của đơn vị.

- Kịp thời phối hợp hỗ trợ cho nhau trong công tác, trong các dự án, trong các chương trình của quận 6 và thành phố để hoàn thành nhiệm vụ chung của công ty.

- Hàng tháng các tổ đội sản xuất dự kiến kế hoạch thực hiện của mình trình Giám đốc để theo dõi thực hiện công tác tháng của đội.

- Trong kế hoạch hoạt động của tổ đội cần thể hiện các nội dung:

- Sản lượng thực hiện trong tháng.
- Các công tác cần thiết ngoài sản lượng: sửa chữa phương tiện dụng cụ, quản lý hoạt động của tổ đội, chăm sóc đời sống người lao động ...
- Các đề xuất phục vụ công tác chính của phòng, đội như: các sáng kiến mới, cải tiến trong lao động, các giải pháp thực hiện, các kiến nghị nếu có.

2. Các vấn đề cụ thể cần tập trung:

2.1. Đối với Đội Vệ sinh môi trường:

- Thực hiện mới qui trình quét, tiếp tục phân chia lại các tuyến đường phù hợp với định mức mới của thành phố và yêu cầu chung của Ủy ban nhân dân quận 6 về công tác vệ sinh môi trường bằng kế hoạch cụ thể của Ban chỉ huy đội trình Ban Giám đốc phê duyệt.

- Tăng cường kiểm tra giám sát viên trong công tác chuyên môn các tổ, tổ trưởng công đoàn bộ phận theo yêu cầu kế hoạch của đội và theo yêu cầu thực tế của công tác vệ sinh môi trường trên toàn địa bàn quận 6.

- Tiếp tục đưa hoạt động tại Trạm rác Bà Lài – Tổ vận chuyển vào qui trình hoạt động của toàn đội trên nguyên tắc: tiết kiệm, tăng năng suất lao động, đảm bảo ngày giờ công, phân công hợp lý, công bằng, an toàn lao động, an toàn giao thông.

- Phối hợp với Phòng kế hoạch kỹ thuật tổ chức thực hiện Hợp đồng liên kết thực hiện công tác thu gom, vận chuyển và xử lý chất thải y tế, nguy hại trên địa bàn quận 6 với Công ty TNHH MTV Môi trường đô thị thành phố.

- Phối hợp với Phòng kế hoạch kỹ thuật xây dựng và triển khai thực hiện phương án tổ chức nhân sự sau khi công ty đầu tư xe quét đường nhằm nâng cao chất lượng công tác quét dọn vệ sinh đường phố trên địa bàn quận 6.

- Phối hợp với đơn vị tư vấn và Phòng kế hoạch kỹ thuật tổ chức vận hành Trạm rác Bà Lài theo đúng qui trình của Sở Tài nguyên Môi trường và Ủy ban nhân dân quận 6 ban hành.

- Phối hợp tốt với Ủy ban nhân dân các phường thực hiện công tác tổng vệ sinh, giữ gìn các tuyến đường kiểu mẫu của Quận 6.

- Tiếp tục phối hợp trong việc thực hiện dự án phân loại chất thải rắn tại nguồn trên địa bàn quận 6 theo chủ trương mới của Thành phố.

- Tiếp tục triển khai thực hiện tốt Kế hoạch số 1253/KH-Cty ngày 11/12/2018 của Công ty TNHH MTV Dịch vụ công ích quận 6 về việc “Phối hợp tổng vệ sinh, dọn quang và tuyên truyền, vận động nhân dân không xả rác vì thành phố văn minh - sạch đẹp - an toàn trên địa bàn quận 6” (theo Chỉ thị số 19-CT/TU của Thành ủy).

- Phối hợp với Phòng kế hoạch kỹ thuật trong việc quản lý, vận hành hầm chứa rác ngầm tại khu vực chợ Bình Tiên P4/Q6.

2.2. Đối với Đội duy tu:

- Tiếp tục củng cố nhân sự về kỹ thuật và công nhân xây dựng có tay nghề cao để đẩy nhanh, mạnh công tác xây dựng theo đúng nội dung định hướng của công ty năm 2020 và đáp ứng yêu cầu tiến độ, chất lượng, mỹ quan trong công tác xây dựng.

- Nghiên cứu xây dựng lịch công tác hàng tháng phù hợp với tình hình thực tế, lưu ý cần tăng khối lượng nạo vét vào các tháng trước mùa mưa và giảm khối lượng vào các tháng cận Tết Nguyên đán và các tháng chính mùa mưa, bảo đảm có đủ nhân lực tham gia công tác phòng, chống thiên tai và tìm kiếm cứu nạn cũng như giải quyết các trường hợp công bị tắc nghẽn đột xuất mà không ảnh hưởng đến sản lượng cả năm.

- Phối hợp với Phòng kế hoạch kỹ thuật nghiên cứu Cải tiến giàn nâng bùn (thay thế giàn nâng cũ đã xuống cấp).

- Phối hợp các đơn vị liên quan trong việc thực hiện Chỉ thị số 23-CT/TU ngày 25/7/2019 của Ban Thường vụ Thành ủy, Nghị quyết số 12-NQ/QU ngày 16 tháng 8 năm 2019 của Ban Thường vụ Quận ủy và Kế hoạch số 118-KH/CB ngày 12/9/2019 của Chi bộ về thực hiện về tăng cường sự lãnh đạo, chỉ đạo nâng cao hiệu quả công tác quản lý nhà nước về trật tự xây dựng.

2.3. Đối với Đội Quản lý Cây xanh:

- Ban chỉ huy đội tiếp tục phát huy thế mạnh về chuyên môn, hợp lý trong phân công nhằm tăng năng suất lao động, đảm bảo nhiệm vụ được giao.

- Từng bước nghiên cứu đi vào thực hiện dịch vụ chăm sóc cây xanh, vườn hoa tại các đơn vị trong và ngoài Quận 6.

- Phát triển việc nhận thi công xây dựng các công trình cảnh quan trong và ngoài Quận 6.

- Từng bước tạo điểm nhấn bằng mảng xanh trên vỉa hè, các hoa viên thuộc khu vực trung tâm của Quận 6 như: hoa viên Phạm Đình Hổ, hoa viên Phường 12, Bia truyền thống phường 12, Bia tưởng niệm Hồ Bần... góp phần nâng cao mỹ quan đô thị quận nhà.

- Chuẩn bị nhân lực thi công các công trình tăng cường diện tích mảng xanh trên địa bàn quận 6.

- Phối hợp với Phòng kế hoạch kỹ thuật đề ra các giải pháp tổ chức thực hiện việc Cải tạo, bảo dưỡng và quản lý các hoa viên, tiểu đảo, mảng xanh trên vỉa hè, các chậu hoa kiểng trước trụ sở Quận ủy – UBND Quận 6,...

2.4. Đối với Đội Quản lý nhà:

Cần tập trung và đưa ra các giải pháp để thực hiện:

- Đề ra các giải pháp để thu hồi kịp thời tiền nợ thuê nhà, thuê đất biện pháp xử lý đối với các trường hợp không đóng tiền thuê nhà, đất; không giao trả nhà theo quy định; đề xuất các biện pháp sử dụng có hiệu quả các mặt bằng để trống; thực hiện việc tiếp nhận và xử lý đơn đảm bảo theo quy trình.

- Thực hiện báo cáo đúng qui định về thời gian và nội dung.

- Công tác bán nhà ở và nhà SXKD do công ty quản lý theo chỉ đạo của Thành phố và Quận 6.

- Tổ chức kiểm tra và báo cáo đề xuất Ủy ban nhân dân quận 6 xử lý các mặt bằng thuê sử dụng không đúng mục đích, không đúng đối tượng.

- Trong năm 2020, tiếp tục phối hợp trong công tác bàn giao quản lý quỹ nhà, đất thuộc sở hữu nhà nước để cổ phần hóa Công ty TNHH một thành viên Dịch vụ công ích quận 6 cho Trung tâm Quản lý nhà và Giám định xây dựng trực thuộc Sở Xây dựng.

- **Thực hiện Chỉ thị số 24-CT/TU ngày 11/11/2019 của Ban Thường vụ Thành ủy:** Tham mưu cho Ban Giám đốc công ty trong việc phối hợp các đơn vị liên quan thực hiện kiểm kê, rà soát quỹ đất, nhà, công trình và các tài sản gắn liền với đất thuộc sở hữu Nhà nước và tăng cường lãnh đạo, chỉ đạo nâng cao hiệu quả quản lý, sử dụng nhà, đất và tài sản gắn liền với đất thuộc sở hữu Nhà nước (theo công văn số 3637/UBND ngày 06/12/2019 của UBND Quận 6).

Trên đây là kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020 của Giám đốc công ty. Kế hoạch được thông qua Hội đồng thành viên, Kiểm soát viên và được phổ biến đến các tổ đội sản xuất, phòng ban chuyên môn để tổ chức thực hiện trong năm 2020. Trong quá trình điều hành kế hoạch này tùy vào nội dung của những dự án, những chương trình Giám đốc sẽ có những kế hoạch chi tiết, những giải pháp thực hiện trình Hội đồng thành viên thống nhất trước khi chính thức triển khai toàn công ty./.

Nơi nhận:

- Hội đồng thành viên (b/c);
- Kiểm soát viên (b/c);
- Các trưởng, phó phòng ban thuộc công ty (thực hiện);
- Các trưởng, phó tổ đội sản xuất thuộc công ty (thực hiện);
- Lưu : VT.

GIÁM ĐỐC



Phạm Đức Thịnh